



PREFEITURA MUNICIPAL DE CACHOEIRA DE MINAS – MG

CNPJ n.º 18.675.959/0001-92

Praça da Bandeira, n.º 276, Centro - CEP: 37.545-000

Telefone: (35) 3472-1333

www.cachoeirademinas.mg.gov.br

ANÁLISE DE RISCOS

Setor Responsável: Sec. Mun. de Cultura, Turismo, Esporte e Lazer.

Objeto: Locação de Estruturas Temporárias.

INTRODUÇÃO

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com as soluções.

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), a identificação de responsáveis pelas ações, bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Como metodologia utilizada para análise, as probabilidades e impactos dos riscos identificados serão classificados como: baixa(o), quando a chance de ocorrer for pequena e a consequência desprezível; média(o), quando houver certa chance de ocorrer e a consequência considerável; e, por último, alta(o), quando a chance de ocorrer for quase certa e a consequência de extrema importância. Após a classificação realizada, uma matriz de riscos será montada conforme a classificação de cada risco para definição das respostas de atuação. A Figura 1, a seguir, será utilizada como referência:



PREFEITURA MUNICIPAL DE CACHOEIRA DE MINAS – MG

CNPJ n.º 18.675.959/0001-92

Praça da Bandeira, n.º 276, Centro - CEP: 37.545-000

Telefone: (35) 3472-1333

www.cachoeirademinas.mg.gov.br

Definições das Respostas:

- Região Verde: nível de risco baixo, portanto, admite-se a aceitação ou adoção de medidas preventivas;
- Região Amarela: nível de risco médio, portanto, deve-se adotar, obrigatoriamente, as medidas preventivas;
- Região Vermelha: nível de risco alto, portanto, deve-se adotar, obrigatoriamente, as medidas preventivas.

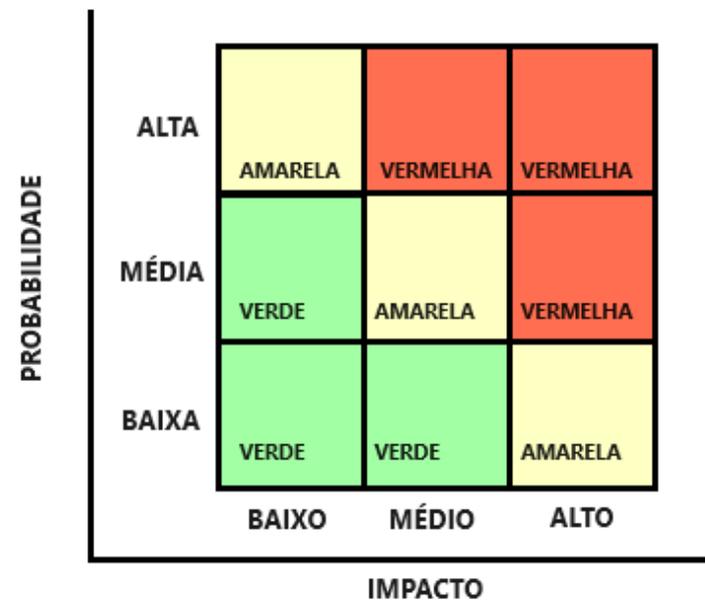


Figura 1 - Matriz de Probabilidade x Impacto



PREFEITURA MUNICIPAL DE CACHOEIRA DE MINAS – MG

CNPJ n.º 18.675.959/0001-92

Praça da Bandeira, n.º 276, Centro - CEP: 37.545-000

Telefone: (35) 3472-1333

www.cachoeirademinas.mg.gov.br

ANÁLISE DO CASO

O Quadro 1, a seguir, demonstra a relação dos riscos do objeto com as causas, probabilidades e impactos:

Quadro 1 - Riscos e suas Relações

N.º	RISCO	CAUSA	PROBABILIDADE	IMPACTO
01	Atraso nas montagens.	Desorganização	Baixa	Médio
02	Acidente com os usuários.	Eventos da natureza ou montagens mal feitas.	Baixa	Alto
03	Acidente com a mão de obra.	Técnicas operacionais equivocadas.	Baixa	Alto
04	Danos aos equipamentos locados.	Vandalismo.	Baixa	Médio
05	Aumento dos custos.	Aumento de impostos.	Baixa	Baixo

A Figura 2, a seguir, demonstra a matriz de riscos gerada pelas combinações das probabilidades e impactos dos riscos, demonstradas pelo Quadro 1:

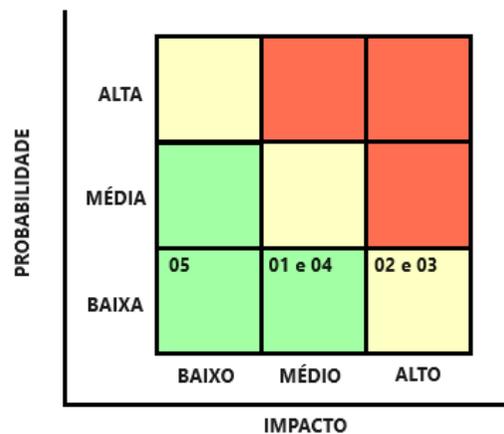


Figura 2 - Matriz de Riscos



PREFEITURA MUNICIPAL DE CACHOEIRA DE MINAS – MG

CNPJ n.º 18.675.959/0001-92

Praça da Bandeira, n.º 276, Centro - CEP: 37.545-000

Telefone: (35) 3472-1333

www.cachoeirademinas.mg.gov.br

O Quadro 2, a seguir, demonstra as ações de prevenção e contingência a serem tomadas, assim como os responsáveis pela execução dos atos:

Quadro 2 - Ações e Responsáveis

N.º	AÇÃO DE PREVENÇÃO	RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
01	<ul style="list-style-type: none">Planejamento;Conhecimento do local dos serviços.	Contratada	Aumentar a mão de obra inicialmente prevista.	Contratada
02	<ul style="list-style-type: none">ART das montagens e equipamentos;Equipamentos em ótimas condições;Mão de obra com experiência.	Contratada	<ul style="list-style-type: none">Troca de equipamentos;Responsabilização por danos causados.	Contratada
03	<ul style="list-style-type: none">Mão de obra devidamente treinada conforme as NR;Equipamentos em ótimas condições.	Contratada	<ul style="list-style-type: none">Troca de equipamentos;Responsabilização por danos causados.	Contratada
04	Vigilância.	Contratante e contratada	Tentar encontrar os responsáveis para transferência do ônus.	Contratante e contratada
05	Não necessária.	Contratante	-	Contratante

Cachoeira de Minas, 12 de Janeiro de 2024.

Márcio Fábio Pereira

Responsável pela Elaboração da Análise de Riscos